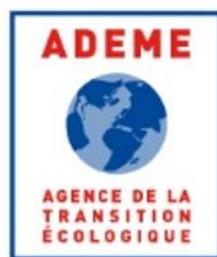


# Atelier commande publique et économie de la fonctionnalité et de la coopération

Séance 3.4  
19 janvier 2021 – visioconférence

Soutenu  
par



## Quelques règles pour que l'atelier se déroule au mieux :

- ✓ En cas de difficultés de connexion, essayez de passer par un appel téléphonique.
- ✓ Installez vous dans un environnement sonore calme.
- ✓ Sollicitez la parole à travers le chat
- ✓ Coupez votre micro lorsque vous ne prenez pas la parole.
- ✓ N'hésitez pas à utiliser le chat.



# Déroulement

10h - 10h20 : Introduction (20')

10h20-12h00 : Echanges et partage d'expérience (100')

12h00-12h20 : Foire aux questions (20')

12h20-12h30 : Conclusion de la séance (10')

# L'atelier commande publique

## Animateurs :

Romain DEMISSY

Intervenant-Chercheur

Associé ATEMIS

[r.demissy@atemis-lir.com](mailto:r.demissy@atemis-lir.com)

06-32-19-27-16



James PÉDRON

Responsable de projets

[James.pedron@ciridd.org](mailto:James.pedron@ciridd.org)

06.28.06.38.2

Margaux Lallemant

Chargée de mission

[margaux.lallemant@ciridd.org](mailto:margaux.lallemant@ciridd.org)

04.77.92.23.45



## Co-organisé avec :



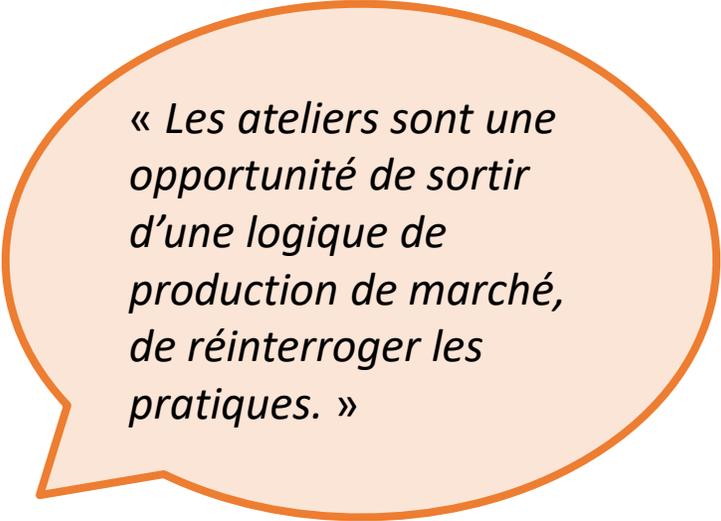
## Avec le soutien de :



# L'atelier commande publique

## Appliquer l'économie de la fonctionnalité et de la coopération dans la commande publique

- Espace de professionnalisation
- Partage d'expérience entre professionnels de l'achat
- Identifier et mettre en discussion les pratiques, méthodes et outils des acheteurs publics



*« Les ateliers sont une opportunité de sortir d'une logique de production de marché, de réinterroger les pratiques. »*

Synthèse des travaux précédents à retrouver sur la communauté dédiée sur [www.eclaira.org](http://www.eclaira.org) :

<https://www.eclaira.org/community/pg/groups/6226/commande-publique-economie-de-fonctionnalite/>

# Thème de la séance :

## La coopération interne

- Qu'est ce que la coopération ?
- Quels sont les critères de réussite de la coopération ?
- Comment soutenir la coopération ?
- Quel angle de vue l'économie de la fonctionnalité peut-elle apporter ?
- Comment les relations en interne s'organisent ?
- Qu'est-ce qui fonctionne ou pas ?



# LE REGARD EFC : QU'EST-CE QUE LA COOPERATION

Une distinction à faire entre :

## La coordination

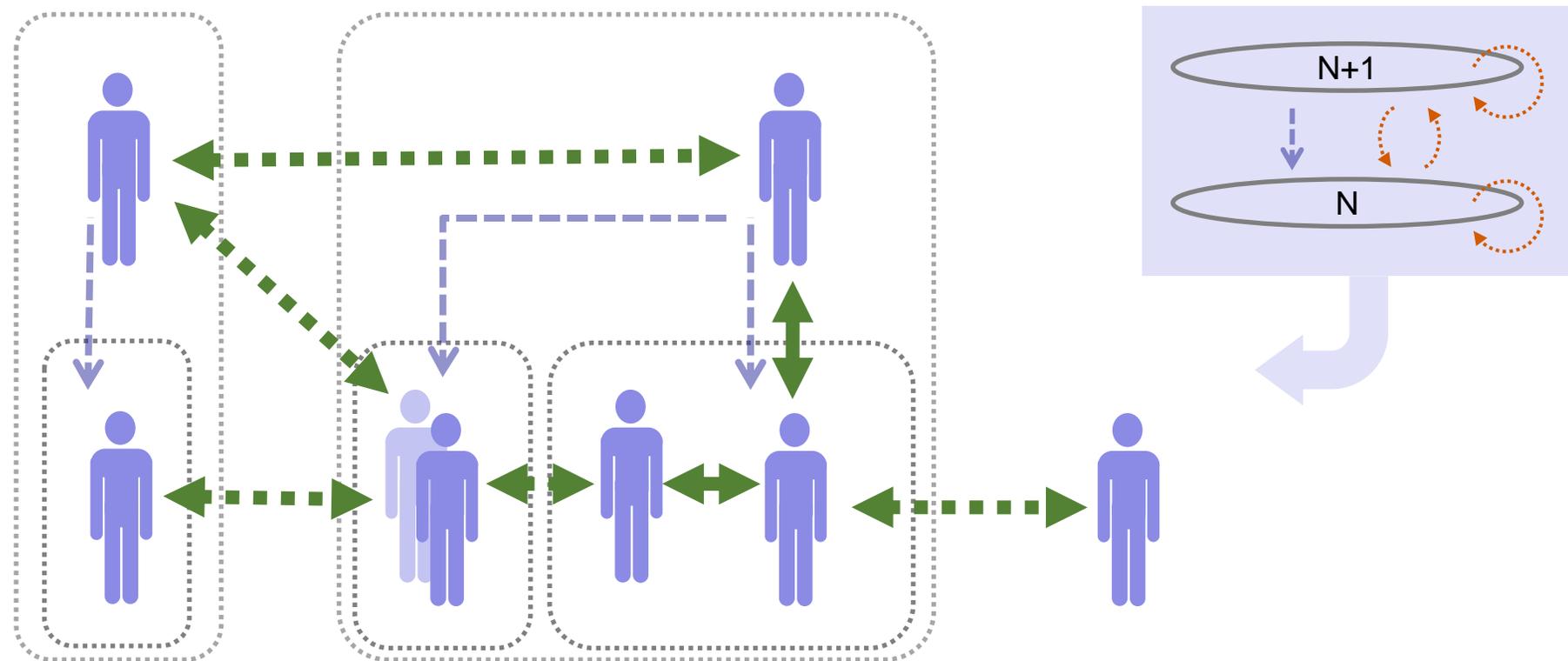
- mode de relation entre organisations, services, individus décrit par l'organisation prescrite du travail, sur la base de la division et la spécialisation des tâches (liens hiérarchiques et fonctionnels définis dans l'organigramme, les fiches de poste, les fiches de mission...)

## La coopération

- mode de relation entre organisations, services, individus noué à l'occasion du travail réel permettant aux personnes de :
  - ✓ **assurer collectivement le bon déroulement de l'activité** (qualité, pertinence, fiabilité...)
  - ✓ **réaliser son activité en prenant en compte l'activité des autres** (contraintes et ressources)
  - ✓ **élaborer des règles de travail communes** à l'échelle du travail réel (activité déontique)

# LES TROIS FORMES DE LA COOPÉRATION AU TRAVAIL

- **la coopération horizontale**  
relations entre pairs d'un même métier, d'une même équipe de travail, d'un même niveau hiérarchique
- **la coopération verticale**  
relations au sein de la ligne hiérarchique de l'organisation
- **la coopération transverse**  
relations avec l'utilisateur, le bénéficiaire final du service  
OU **entre équipes ou services différents**



# LA DÉFINITION GÉNÉRIQUE DE LA « COOPÉRATION »

## La coopération

- C'est exigeant !
  - ✓ Cela demande des dispositifs dédiés
  - ✓ C'est l'intégration des contraintes réelles de l'autre dans mon propre travail
  
- Ça s'encadre :
  - ✓ Avec des conventions posant les conditions de coopération (engagements, objectifs, contraintes, modalités d'évaluation, cadre et périmètre de la coopération, intention...
  
- Ça s'évalue !
  - ✓ Qualité de la coopération, révélation des contraintes, des arbitrages et de leur dimension systémique

La coopération ce n'est pas une valeur, mais une modalité qui s'organise !

# ÉCHANGES

## **Votre retour d'expérience en tant que praticiens de l'achat public**

- Pensez-vous être en situation de coopérer ?
- Quelles sont vos pratiques ?
- Comment organisez-vous la coopération concrètement ?
- Qu'est ce que la coopération vous apporte professionnellement ?
- Quels sont selon vous les critères d'une coopération réussie ?
- Comment la commande publique vous permet-elle de développer la coopération interne ?
- Quels sont les facteurs de succès, les écueils à éviter ?



# **RESTITUTION ET CONCLUSION**

# PROCHAINE SÉANCE

## LES THEMES :

- Un souhait/besoin pour la partie d'échange ?
- Une partie conclusive de la 3<sup>e</sup> édition de l'atelier national « Commande Publique et Economie de la Fonctionnalité »

## LA DATE :

- 9 mars 2021

**Restez informés via [www.eclaira.org](http://www.eclaira.org) !**

<https://www.eclaira.org/community/pg/groups/6226/commande-publique-economie-de-fonctionnalite/>